**课程名称**

**新能源工程项目管理**

**课程背景：**

项目管理是现代管理学科中一个日显突出其地位的新分支。项目管理的对象——项目，是在一定条件下实现一定目标的一次性活动，是组织增强环境适应性和应变性、实现变革和跳跃式发展的有效的运作方式和实施载体。它已不局限于IT和工程领域，而在各行各业得到应用。

**课程收益：**

1. 掌握新能源工程项目的特点。
2. 学习新能源工程的项目管理全过程。
3. 提升新能源工程项目的项目管理技能。

**授课对象：**

* 工程项目总监
* 工程项目经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

１天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，小组讨论和PK

**培训内容：**

1. 新能源项目概述和特点
   1. 新能源项目及其管理
   2. 新能源项目的特点
2. 新能源项目前期阶段
   1. 论证项目的可行性
   2. 确定项目开发主体
   3. 取得项目核准
3. 施工准备阶段
   1. 项目招投标
   2. 项目施工组织总设计审定
   3. 完成“五通一平”
4. 施工建设阶段
   1. 建设模式与工期
      1. 业主单位全过程建设管理模式
      2. 交钥匙管理模式
      3. 项目管理模式
   2. 建设中的过程管理
      1. 项目质量管理
      2. 质量管理概述
      3. 质量控制
      4. 质量保证

案例：某能源工程项目质量管理案例和讨论

* + 1. 项目进度管理
       1. 进度计划
       2. 进度控制

案例：某能源工程项目进度管理案例和讨论

* + 1. 项目费用管理
       1. 费用组成
       2. 费用确定
       3. 费用计划和控制

案例：某能源工程项目费用管理案例和讨论

1. 项目竣工管理
   1. 项目竣工验收
   2. 竣工结算管理
   3. 项目后评价
2. 课程回顾和总结